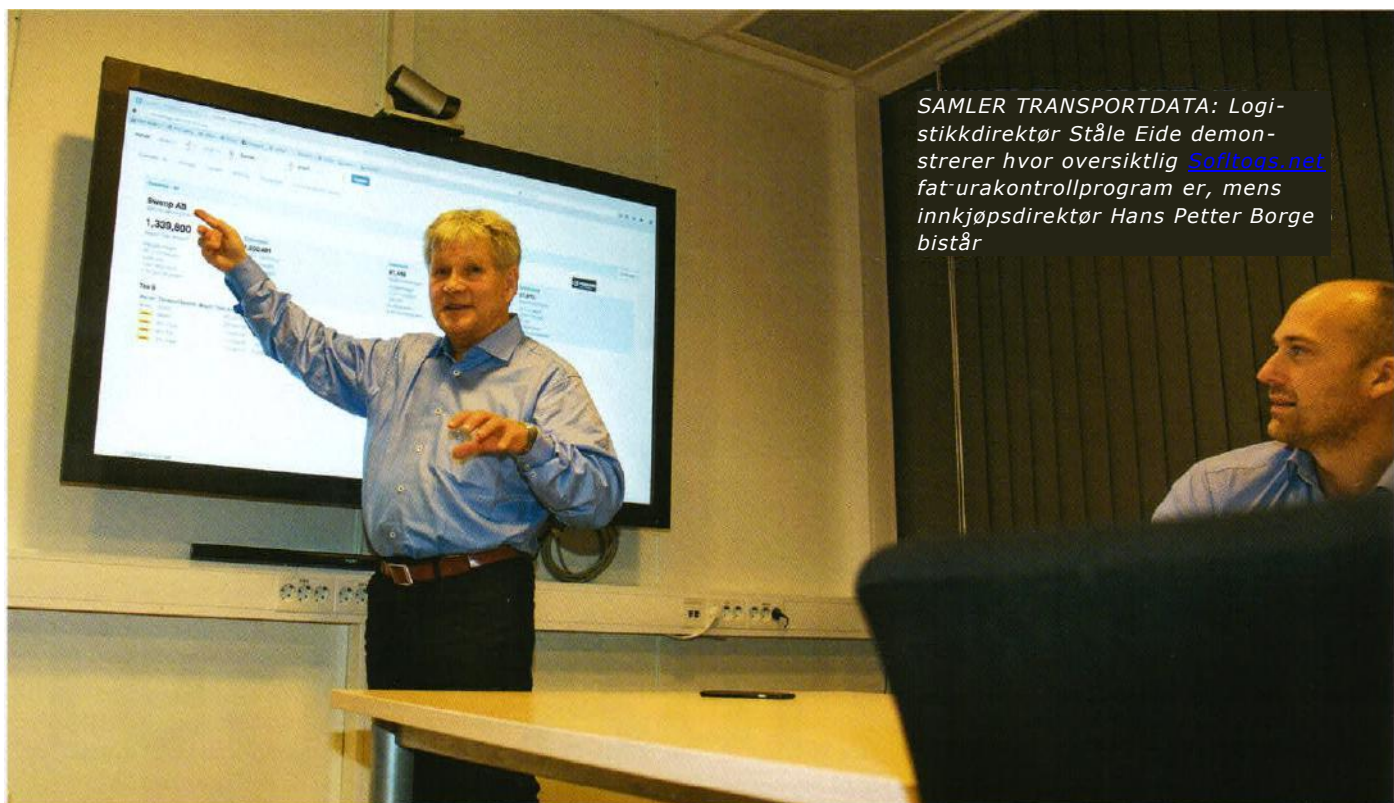


- Hadde vi ikke hatt dette,



SAMLER TRANSPORTDATA: Logistikkdirektør Ståle Eide demonstrerer hvor oversiktlig Softogs.net fat-urakontrollprogram er, mens innkjøpsdirektør Hans Petter Borge bistår

MÅ HA KONTROLL: Frigaard Gruppen ønsket å effektivisere logistikken, og ikke minst få oversikten over det komplekse kostnadsbildet innen transport. Med en ny IT-løsning har Sarpsborg-selskapet full kontroll og sparer hundretusener.

TEKST OG FOTO: ØYVIND LUDT

- Har du sett en transportfaktura? Det er et virvar av rader, tillegg og avgifter. Umulig å ha oversikt over, og det er en umenneskelig oppgave å kontrollere de fakturaene.

Det sier Ståle Eide, logistikk-

direktør i Frigaard Gruppen et konsern med fokus på handel, industri, eiendom og investeringer med base i Sarpsborg. Siden 2004 har konsernet vokst i omsetning fra 40 milli-

oner til rundt en milliard årlig. I den samme perioden har Eide jobbet hardt med å strømlinjeforme logistikken - til det beste for konsernets rundt 50 ulike selskaper.

Orden

Eide har i løpet av oppbyggingen av Frigaard Gruppen fokusert på orden i eget hus. I 2005 formulerte han, inspirert av Einsteins relativitetsteori, en formel for rot i et voksende selskap: «Den uorden du starter med, vokser proporsjonalt med

kvadratet av omsetningsveksten», eller:

$$R = uv^2$$

(*R* = rot, *u* = uorden, *v* = vekst)

Med andre ord: Den uorden du har med deg når du vokser, vil øke raskere enn veksten og kan til slutt kvele deg.

Når man driver handel følger det ufravikelig med transport, og Eide oppdaget raskt at det var en bransje det var vanskelig å få kontroll på - og som dermed fører med seg mye kostnadsdrivende uorden.

- Vi kjøper transport for

BASEN: Frigaard Gruppens hovedkontor like utenfor Sarpsborg, huser også datterselskapene Sarpsborg Metall, Scandinavian Storage Group (SSG) og Altistore.



hadde vi blitt rundlurt

60-70 millioner kroner i året, og det jukses både med volumer og fakturaer og grunnlag. Samtidig er transportbedriftene tilbakeholdne med å dele transportdata, så vi fant ut at vi måtte eie de dataene selv, sier Eide.

Fullstendig oversikt

Sammen med IT-leverandøren [Softlogs.net](#) har Frigaard Gruppen det siste året gjort et pilotprosjekt for å utvikle en løsning som gir vareeieren en fullstendig oversikt, som kan brukes både for å kontrollere at rett beløp faktureres og som senere kan brukes som grunnlag for forhandlingsrunder om transportavtaler.

- Det vi gjør for dem er først og fremst fakturakontroll, kontering av fakturaer, prisoppslag og fraktanalyse. Vi analyserer fraktene for å finne



GRUNDERE: Øistein Solberg (til venstre) startet [Softlogs.net](#) sammen med Jon-Arild Ludvigsen (til høyre). Her sammen med fornøyd kunde Ståle Eide i Frigaard-gruppen.

svake punkter både i interne og eksterne prosesser, forteller Øistein Solberg, som grunnla [Softlogs.net](#) sammen med Jon-Arild Ludvigsen, til MT.

Programmet Frigaard Gruppen bruker heter Freight

Invoice Management (FIM).

- Vi har vært med på å utvikle de løsningene som ligger i [Softlogs.net](#), men det er de som er vårt fagmiljø. Dette var ikke en kompetanse vi kunne bygge opp selv. Vi har

fått utformet gode funksjoner som vi ønsket, sier Eide, som på oppfordring om å nevne de tre viktigste grunnene til å bruke [Softlogs.net](#) ikke klarer å begrense seg, og ender opp med fire:

Transport er viktig for oss og våre kunder. Vi trenger derfor tilgang på transportdata av god kvalitet for å kunne styre våre servicetilbud optimalt mot marked og kunde. Transportdata av god kvalitet gir oss også mulighet til å fremforhandle kjøp av transporttjenester og føre en kvalifisert dialog med våre transportører. Vi kjøper transporttjenester for mange millioner hvert år og ønsker å ha kontroll på fraktkostnader gjennom 100 fakturakontroll, herunder rett prising fra leverandøren, men også rett bookingdata fra vår egen side.

4 Vi skal på detaljnivå kunne analysere andel av frakt opp mot varens verdi, dette både på inngående gods og utgående distribusjon. Det gir oss grunnlag for selektiv kalkulering og målrettet prising av produkter og tjenester.

Leverandørene skjerpet seg

Frigaard Gruppen har nå som krav til alle transportleverandører at de skal ha elektroniske protokoller. Og det faktum at konsernet nå har full oversikt over transporten, gjør at de ikke er lette å lure.

- Dette har medført at alle vi har med å gjøre har skjerpet seg. Hadde vi ikke hatt dette, hadde vi blitt rundlurt, slår Eide fast.

Bruken av FIM og [Softlogs.net](#) har nemlig resultert i store kreditnotaer fra fraktleverandører og mye sparte penger.

- Jeg vil anslå at vi har «hentet hjem» rundt en halv million kroner det siste drøye året, sier Eide.



OMSTILLING: Logistikkdirektør Ståle Eide forteller om en enorm omstilling i Frigaard Gruppen de siste årene. - Det har ledet til en enorm kreativitet, sier han.

Startet etter salg

Øistein Solberg og Jon-Arild Ludvigsen startet [Softlogs.net](#) i 2013, etter at de solgte KSD Software til Descartes. KSD forsynte sine kunder med teknologiløsninger for tolldeklarering, sikkerhetsarkivering, transportstyring og spedisjon.

- Det som er litt morsomt er at vi også hadde fakturakontroll i KSD, men det var det ene produktet vi ikke helt fikk til å fungere, ler Solberg.

- Litt av suksesskriteriet er at vi nå har spesialisert oss på nettopp dette, avslutter Solberg.